

## A LIDERANÇA NA GESTÃO EDUCACIONAL: A TEIA QUE TECE O GESTOR DOS NOVOS TEMPOS

Manuela Garcia Castro\*  
Celidalva Sousa Reis\*\*

O presente trabalho é de grande relevância, pois traz reflexões sobre a queda da figura do diretor centralizador e autoritário; emerge, portanto, um novo modelo de gestão: a gestão democrática e participativa. Para que ocorra a mudança no espaço escolar é necessário que, antes de tudo, o gestor da instituição esteja preparado para assumir as funções e estar ciente das responsabilidades que lhe cabem. Como a democratização só se realiza na prática – somente através dos atos e formas de relacionar-se com todas as pessoas envolvidas no ambiente escolar – esta pesquisa se propõe analisar o papel da liderança na gestão democrática em duas escolas públicas da Rede Estadual de Ensino, do Recôncavo Baiano. Como objetivos foram delineados fazer um recorte histórico da administração (gestão) escolar, descrever a importância da liderança na gestão democrática da escola. A metodologia desse estudo passará por meio de uma abordagem qualitativa e quantitativa, através de uma pesquisa bibliográfica e uma pesquisa de campo para validar o objeto de estudo. Os sujeitos da pesquisa serão os Diretores, a Equipe Pedagógica, Professores, Funcionários, Alunos e Pais das duas escolas. Para a coleta de dados serão utilizados questionários específicos para os diferentes segmentos da Comunidade Escolar, contendo questões abertas e fechadas, relacionadas à distribuição dos recursos financeiros públicos; como é a participação da equipe pedagógica, professores, funcionários, alunos e comunidade nos assuntos da escola; a liderança e autonomia gestora na tomada de decisões dos assuntos escolares e sobre a relação entre direção, professores, funcionários, equipe pedagógica, alunos e comunidade, dentre outras questões. A pesquisa discutirá o caminho percorrido pela educação para se chegar a Gestão Democrática tendo como abordagem, o conhecimento do gestor dentro de diferentes contextos históricos. Em cada momento apontará estratégias que influenciaram e que continuam influenciando para a conquista da Gestão Democrática com Liderança Escolar para um trabalho significativo e participativo na vida da Escola.

**Palavras-Chave:** Gestão. Liderança. Democracia. Participação.

---

\* Graduada do Curso de Pedagogia da Faculdade Maria Milza. manucaastro55@gmail.com

\*\* Profª Ms. da Faculdade Maria Milza, Orientadora e Coordenadora do Curso de Pedagogia. celisousa2@hotmail.com