

**PLANO DE AÇÃO PARA MELHORIA DA  
EXECUÇÃO DAS COMPRAS DIRETAS NA  
AGRICULTURA FAMILIAR NO PNAE.**

Ericarlos de Souza Fonseca  
Josemário Santana Bonsucesso

## SUMÁRIO

<b>APRESENTAÇÃO</b> .....	<b>2</b>
<b>1 OBJETIVOS</b> .....	<b>2</b>
<b>2 METODOLOGIA</b> .....	<b>3</b>
<b>3 IMPLEMENTAÇÃO</b> .....	<b>3</b>

## APRESENTAÇÃO

O produto, fruto desta pesquisa, consiste em um plano de ação com medidas que propiciarão uma melhor execução das compras diretas da agricultura familiar para a alimentação escolar nos municípios do TI do Recôncavo.

## 1 OBJETIVOS

O plano de ação tem por objetivo geral propiciar uma maior participação de agricultores familiares a política pública de compras da agricultura familiar para a alimentação escolar, dentro do PNAE. E como objetivos específicos:

- Promover uma maior integração entre a Secretaria de Educação, a Secretaria de Agricultura e os agricultores familiares, para melhor execução da política pública;
- Elevar o percentual de compras da agricultura familiar para além mínimo estabelecido, de 30%, para a alimentação escolar;
- Eliminar os principais entraves existentes na operacionalização do PNAE, principalmente no que diz respeito aos agricultores familiares; e
- Potencializar os benefícios da execução das compras diretas da agricultura familiar, com vistas ao desenvolvimento rural sustentável.

## 2 METODOLOGIA

O plano de ação foi elaborado com base na metodologia 5W2H e com base nos dados coletados na pesquisa. Segundo Araújo (2017) afirma que o modelo 5W2H auxilia na tomada de decisão para quem deseja adotar um plano de ação de melhorias, servindo para estruturar os pensamentos de maneira elaborada, planejada e precisa. Desta forma para sua elaboração foram criadas medidas que deveriam ser adotadas (*What?*), como essa medida seria realizada (*How?*), qual prazo ou periodicidade tal medida seria realizada (*When?*), quem seriam os responsáveis por realizá-las (*Who?*), onde seria realizada (*Where?*) e a justificativa para realização de tal medida (*Why?*). Quando se trata do local para realização das medidas o plano prevê a implementação a nível local, sendo este o município, e além disso não foram mencionados custos (*How much?*) pois considera-se que as secretarias envolvidas,

educação e agricultura, dispõem de material e corpo técnico que darão conta dessa implementação, sem a necessidade de mensuração de custos.

### **3 IMPLEMENTAÇÃO**

O plano prevê medidas que podem ser facilmente adotadas, mediante o engajamento dos responsáveis na execução de cada medida prevista. Como forma de devolutiva a sociedade, este plano de ação será apresentado em sessão na câmara de vereadores dos municípios de Cabaceiras do Paraguaçu, Cachoeira e Muritiba, enfatizando as medidas a serem adotadas e a importância das compras da agricultura familiar para o desenvolvimento do meio rural e conseqüente do município. Inicialmente será apresentado o plano nos três municípios em que a pesquisa foi realizada em campo, podendo ainda ser levada a apresentação em outros municípios que compõe o TI do Recôncavo, por entender que os demais municípios possuem traços semelhantes na operacionalização do programa.

### **4 CONCLUSÃO**

A adoção das medidas previstas no plano contribuirão para uma melhor execução da política pública de compras da agricultura familiar para a alimentação escolar, propiciando a inclusão de mais agricultores familiares como fornecedores de alimentos e será assim possível cumprir a meta de compra mínima de 30%, diante o valor repassado pelo FNDE para alimentação escolar, de alimentos oriundos do segmento, além de propiciar o desenvolvimento rural dos municípios, seja este, o desenvolvimento social, ambiental e/ou econômico, obtido através da participação desse maior número de agricultores no programa. O plano poderá ainda ser monitorado através da simples verificação da adoção das medidas propostas e dos benefícios obtidos por meio da sua implementação. A seguir é apresentado o plano de ação:

<b>Atividade (O quê? / What?)</b>	<b>Como? (How?)</b>	<b>Quando? (When?)</b>	<b>Quem? (Who?)</b>	<b>Onde? (Where?)</b>	<b>Porquê? (Why?)</b>	<b>Situação</b>
Mapeamento da Produção	Visitando ou marcando reuniões junto aos agricultores familiares para discutir sobre a produção.	Anualmente, antecedendo o lançamento dos editais de Chamada pública	Secretaria de Agricultura, nutricionistas responsáveis e Agricultores familiares.	Município	Para saber quais alimentos locais estarão disponíveis para solicitação na chamada pública.	Em realização
Levantamento de Agricultores (Busca ativa)	Buscar no município agricultores familiares que possuam produção ativa, e buscar torná-los aptos a participar do programa	Frequentemente	Secretaria de Agricultura	Município	Estimular a participação desses agricultores na política pública do PNAE.	A realizar
Capacitação dos agricultores para participação no PNAE	Promoção de cursos, oficinas e palestras sobre a execução do programa, baseado nas leis e resoluções que o regem.	Frequentemente	Secretaria de Agricultura e Secretaria de Educação, com apoio de órgãos de assistência a agricultura familiar	Município	Para que os agricultores tenham mais autonomia participação do programa e além da participação a nível municipal possam buscar participar de processos estaduais a nível regional.	A realizar
Certificação dos produtos orgânicos	Através de parcerias entre a Secretaria de Agricultura e órgãos certificadores.	A definir	Secretaria de Agricultura e agricultores familiares.	Município	Estimular a produção e a venda de alimentos orgânicos para a alimentação escolar e para outros canais de comercialização.	A realizar
Auxílio no transporte dos alimentos	Disponibilização de veículos do município para recolher os alimentos dos agricultores em suas casas.	Conforme calendário de entrega de mercadorias.	Secretaria de Educação e Secretaria de Agricultura.	Município	Facilitar a entrega dos alimentos por parte dos agricultores, visto que muitos deles não possuem transportes ou não possuem o transporte adequado para fazer o deslocamento dos	A realizar

					alimentos de suas casas até o ponto de entrega.	
Discussão e apresentação da Chamada Pública junto aos agricultores	Marcar uma reunião com os agricultores familiares para leitura e apresentação do edital de chamada pública.	Conforme publicação de edital.	Secretária de Agricultura e equipe de licitação	Município	Para que o edital seja discutido com os agricultores ponto a ponto e eles possam compreendê-lo. Permitindo que com que este tipo de experiência eles possam adquirir facilidade com o edital e com tempo terem autonomia para lidar com o mesmo.	A realizar
Regularização dos documentos dos agricultores	Por meio da realização de reuniões junto aos agricultores com vista a regularizá-los.	Frequentemente	Secretária de Agricultura	Município	Para que os agricultores estejam aptos quando necessário à sua participação em políticas públicas, não se restringindo apenas ao PNAE.	A realizar
Estímulo a criação de associações e cooperativas para participação no PNAE	Evidenciando aos agricultores os benefícios e facilidades advindos da participação em grupos formais.	Frequentemente	Secretarias de Agricultura e Educação juntamente com órgãos de apoio a AF.	Município	Permitir a participação de maior número de agricultores organizados, bem como superar dificuldades impostas pela participação individual além de propiciar o fortalecimento dos grupos.	A realizar
Encurtar o prazo de pagamento dos alimentos	Reduzir ao menos para 20 dias o prazo de pagamento e evitar atrasos no mesmo.	Após a emissão e entrega da nota fiscal pelos agricultores.	Secretaria de Finanças (se ou houver ou secretaria responsável pelo pagamento das notas fiscais).	Município	Permitir com que os agricultores sintam motivados a participar do programa, visto da garantia de recebimento em tempo hábil para manutenção de suas atividades e suprimento das necessidades.	A realizar

Fortalecimento do Conselho Municipal de Desenvolvimento Rural Sustentável	Através de LEI municipal que o institua, designe seus membros e atribuições.	Imediato	Poder executivo local	Município	Para buscar implementar medidas e soluções sustentáveis na agricultura familiar, fomentar a criação e manutenção de políticas públicas para o segmento.	A realizar
Divulgação ampla dos editais de Chamada pública	Buscar ampliar a divulgação dos editais em rádio, televisão, murais públicos, portais eletrônicos das prefeituras e redes sociais.	Mediante lançamento de edital de Chamada Pública.	Secretaria de Educação e Secretária de Agricultura	Município	Para levar informação sobre o processo de compras ao maior número de agricultores possíveis, visando uma maior participação deste público.	A realizar
Maior integração entre as Secretarias de Educação, Agricultura e os agricultores	Atuação de forma conjunta entre as principais secretarias envolvidas e os agricultores familiares	Frequentemente	Secretaria de Educação, Secretaria de Agricultura e agricultores familiares	Município	Promover a execução de um programa mais aberto e participativo, onde todos possam juntos encontrar soluções para possíveis problemas que venham a existir.	A realizar
Publicação de aos menos duas Chamadas Públicas ao ano.	Publicar uma chamada pública no primeiro semestre e outra no segundo semestre do ano.	Semestral	Secretaria de educação	Município	Propiciar mais oportunidades de participação para os agricultores, bem como evitar problemas a defasagem de preços que apenas um edital pode ocasionar.	A realizar
Parcerias de extensão junto as Instituições de Ensino Superior Local	Firmar por meio de convênios parcerias com IES	Frequentemente	Secretarias de Educação e Agricultura	Regional	Propiciar a participação das IES na resolução de problemas que afetam o programa, através da realização de oficinas, feiras e eventos que levem os estudantes a aplicar seus	A realizar

					conhecimentos para facilitar a execução da política pública.	
Acompanhar a produção dos AF após a assinatura do contrato	Realizar visitas periódicas aos agricultores para saber o que está sendo produzido ao longo do ano.	Mensalmente	Secretaria de Agricultura em parceria com órgãos de assistência técnica	Município	Para saber como anda a produção local, qual a sazonalidade dos alimentos e também para poder acompanhar de pertos os problemas enfrentados na produção, permitindo assim o conhecimentos prévio sobre a disponibilidade dos alimentos.	A realizar
Diversificação dos canais de comercialização da AF no município	Realizar feiras de agricultores familiares, garantir o acesso a outras políticas de fomento a AF, incluir a compras de alimentos da AF para atender as necessidades dos órgãos públicos em nível local.	Mensalmente	Secretaria de Agricultura	Município	Intuito de fortalecer ainda mais a agricultura familiar local, permitindo com que os jovens possam ser inseridos nesses canais e assim possam também participar do PNAE, garantindo a sucessão no programa.	A realizar
Maior rede de assistência técnica junto aos agricultores	Oferecer aos agricultores a oportunidade de mais assistência técnica especializada para os mais diversos tipos de culturas produzidas no meio rural.	Frequentemente	Secretaria de agricultura e órgãos de apoio à agricultura familiar	Município	Permitir o aumento e diversificação da produção, com alimentos de qualidade, que contribuam para inclusão social do agricultores e o desenvolvimento rural sustentável.	A realizar
Incentivo a realização de pesquisas sobre o PNAE	Por meio de bolsas de pesquisa o poder executivo local deve incentivar a realização	Frequentemente	Secretaria de Educação com apoio da	Município	Propiciar a geração de pesquisas que reúnam dados importantes para avaliação da política pública, bem como a	A realizar

	de estudos referentes ao programa e sua execução.		Secretaria de Agricultura		identificação de entraves e benefícios gerados a partir de sua execução, como forma de solucionar esses possíveis entraves e fortalecer os benefícios, estimulando a participação dos agricultores e a integração dos atores sociais.	
Inclusão de jovens na agricultura familiar	Oferecimento de cursos de capacitação e oficinas para este público atuar na agricultura familiar, evidenciando o potencial de renda que pode ser obtido atuando neste segmento.	Frequentemente	Secretaria de Agricultura	Município	Garantir a sucessão dentro da agricultura familiar para fornecimento dos alimentos ao programa.	A realizar
Incentivar a criação de agroindústrias	Por meio de reuniões e capacitação, sobre as condições para criação e funcionamento desses estabelecimentos.	Frequentemente	Secretaria de Agricultura e órgãos de apoio à agricultura familiar.	Município	Propiciar a diversificação da oferta de alimentos oferecidos pela agricultura familiar para fornecimento a alimentação escolar.	A realizar
Elevação do nível de escolaridade entre os agricultores familiares	Realizar a busca ativa de agricultores para darem segmento aos estudos e estimular os jovens, inseridos no segmento, a concluírem ao menos educação básica.	Frequentemente	Secretaria de Educação com apoio da Secretaria de Agricultura	Município	Ofertar aos agricultores condições de uma atuação mais autônoma na participação da política pública, visto que o fator baixa escolaridade afeta estes indivíduos na execução do PNAE.	A realizar

## REFERÊNCIA

ARAÚJO, André Luiz Santos de. **Gestão da Qualidade: implantação das ferramentas 5S's e 5W2H como plano de ação no setor de oficina em uma empresa de automóveis na cidade de João Pessoa-PB.** João Pessoa, 2017  
Trabalho de Conclusão de Curso (Engenharia de Produção Mecânica) -  
Universidade Federal da Paraíba, João Pessoa, 2017.