

REFLEXOS DA UTILIZAÇÃO DO PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO COMO FERRAMENTA DE GESTÃO EM UMA EMPRESA DO RAMO DE CULTIVO DE FUMO DO INTERIOR DA BAHIA

Jussara de Jesus Leite*
Genesy Oliveira Martins**

A contabilidade como um todo interage com diversos meios, nesse sentido, destaca-se a controladoria, que está ligada a área de gestão, na qual envolve, entre outras funções, a prática do desenvolvimento do orçamento no intuito de apontar um meio de controle que possa beneficiar a organização através de projeções de gastos, que são estruturados de acordo com a capacidade de cada empresa. O plano orçamentário é utilizado para melhorar os recursos, possibilitar a definição de objetivos, políticas e metas a serem atingidas de maneira eficiente e eficaz. Tendo em vista que os planos de gestão estão direcionados para uma maior organização na entidade, o planejamento orçamentário é uma ferramenta de gestão da controladoria com um foco administrativo, que consegue abranger um alto nível de informações para compor estratégias, que possa fornecer suporte para a tomada de decisões, através de relatórios confiáveis, gerados em virtude de um plano bem estruturado, e que permita assim, melhores resultados a partir do controle das ações de qualquer área da entidade. Dessa maneira, o objetivo geral desta pesquisa constitui-se em: verificar como se dá a elaboração do planejamento orçamentário de uma empresa de cultivo de fumo do Recôncavo Baiano, enquanto os objetivos específicos são: caracterizar os principais métodos de planejamento orçamentário disponíveis para confecção desse plano; levantar as etapas do processo de elaboração do planejamento orçamentário na empresa em estudo e; apresentar os recursos utilizados para elaboração do planejamento orçamentário da entidade. A metodologia da pesquisa será de natureza descritiva e exploratória, com abordagem qualitativa, terá como delineamento um estudo de caso em uma empresa de cultivo de fumo no Recôncavo da Bahia, o instrumento de coleta de dados será uma entrevista semiestruturada ao *Controller* da empresa. Assim, espera-se como resultado da pesquisa ratificar a importância do planejamento orçamentário como ferramenta de gestão, no processo de tomada de decisões, além de contribuir como comprovação da necessidade de inserção deste instrumento de excelência da controladoria nas empresas.

Palavras-chave: Planejamento Orçamentário, Gestão, Controladoria.

* Graduanda em Ciências Contábeis pela Faculdade Maria Milza. E-mail: sara.leite1989@gmail.com

** Bacharel em Ciências Contábeis, Especialista em Contabilidade Tributária, Mestrando em Gestão de Políticas Públicas e Segurança Social, Docente da Faculdade Maria Milza, Orientador. E-mail: genesy.om5@gmail.com