



MUDANÇAS, PERSPECTIVAS E TENDÊNCIAS SOCIOESPACIAIS:  
15 ANOS DA FAMAM NO RECÔNCAVO DA BAHIA/BRASIL  
8 A 10 DE NOVEMBRO DE 2018  
FACULDADE MARIA MILZA



## UTILIZAÇÃO DO ORÇAMENTO EMPRESARIAL E FOLGA ORÇAMENTÁRIA NO PROCESSO DE GESTÃO DE UMA INDÚSTRIA DO SEGMENTO DE VIDROS DE SANTO ANTÔNIO DE JESUS - BA

Marcos Paulo Mato Grosso Lima\*  
Genesy Oliveira Martins\*\*

Inovações tecnológicas, elevada carga tributária e ampla concorrência são aspectos que interferem diretamente na rotina das empresas, evidenciando assim a necessidade de organização e planejamento. Desta forma, empresários precisam solidificar a parceria com a contabilidade, uma vez que esta dispõe de conhecimentos específicos necessários para oferecer melhor desenvolvimento às entidades. Nesta perspectiva, a contabilidade mostra-se como instrumento crucial de apoio ao planejamento e tomada de decisões. Assim, tem-se o orçamento empresarial como uma das técnicas do planejamento na gestão, o qual se refere a expressão de um plano para possibilidade futuras, devendo detalhar aquisições e o emprego dos recursos financeiros e/ou de outra natureza em um determinado período a ser orçado, e a folga orçamentária como uma margem instituída dentro deste processo. Desse modo, o objetivo desta pesquisa é analisar de que modo uma indústria do segmento de vidros no município de Santo Antônio de Jesus/BA utiliza o orçamento empresarial e a folga orçamentária como ferramenta de gestão. Em relação a metodologia, trata-se de pesquisa de natureza descritiva porque visa descrever o processo orçamentário e familiarizar o pesquisador com o objeto pesquisado. É de abordagem qualitativa por conta da subjetividade, buscando entender o comportamento dos gestores mediante o orçamento e a folga orçamentária. Quanto ao delineamento, será realizado um estudo de caso, dado que, serão investigados fenômenos contemporâneos dentro do contexto de uma empresa atuante no mercado de vidros e temperas desde 2005, que atende à Bahia e mais 5 estados produzindo e comercializando os próprios produtos. O instrumento de coleta será uma entrevista semiestruturada, a qual conterá algumas perguntas pré-elaboradas, podendo variar de acordo ao diálogo. Com os resultados espera-se expor o tipo de orçamento praticado na empresa estudada, conhecer as etapas deste planejamento orçamentário e compreender a relação entre a folga orçamentária e a assimetria da informação.

**Palavras-chave:** Contabilidade. Orçamento. Planejamento.

\*Graduando do 7º semestre do Curso de Bacharelado em Ciências Contábeis da Faculdade Maria Milza, Governador Mangabeira-BA. Bolsista PROUNI. Email: marcospaulo1@gmail.com.

\*\*Especialista Contabilidade Tributária, Contador, Docente – FAMAM. Email: genesy.om5@gmail.com.