

## **A UTILIZAÇÃO DE INSTRUMENTOS GERENCIAIS POR MICRO E PEQUENOS EMPRESÁRIOS DA CIDADE DE CRUZ DAS ALMAS – BA DURANTE A PANDEMIA DA COVID-19.**

Milena Coutinho dos Santos<sup>1</sup>; Leonardo Souza de Almeida<sup>2</sup>.

<sup>1</sup>Graduanda em Ciências Contábeis (FAMAM); FAMAM, Milenacoutinhodossantos97@gmail.com; <sup>2</sup>Mestrando em Contabilidade (UFBA), FAMAM, Lsalmeida@uefs.br.

O cenário econômico atual, especialmente impactado com o início da pandemia causada pelo coronavírus (COVID-19), aumentou ainda mais os desafios para os gestores empresariais de manterem o funcionamento de seus negócios. Dados do IBGE (2020) evidenciaram que a pandemia foi responsável direta por aproximadamente 40% do número de empresas que encerraram as suas atividades no ano de 2020. Além das dificuldades decorrentes da crise sanitária, o micro e o pequeno empresariado brasileiro são vítimas das consequências da má gestão financeira e do não uso de controles gerenciais. Uma alternativa para atenuar esses problemas passa pela busca, por parte de gestores, por ferramentas e estratégias que lhes auxiliem a fazer melhores escolhas em matéria de finanças, especialmente que os direcionem para a redução de gastos, melhorando a lucratividade e na implementação de controles e estratégias voltadas à efetividade organizacional. A ciência contábil possui um ramo do conhecimento especializado na facilitação do processo decisório: a Contabilidade Gerencial. Apesar de sua relevância, especialmente como auxílio no planejamento e controle, e no fornecimento de informações úteis, a literatura tem revelado que os gestores a desconhecem ou não a utilizam. Diante deste contexto, essa pesquisa tem por objetivo geral analisar os instrumentos gerenciais utilizados por gestores de micro e pequenas empresas da cidade de Cruz das Almas – BA, especialmente no período da pandemia da covid-19. A literatura sobre contabilidade gerencial é vasta e defende a sua utilização por parte de todos os gestores, porém esta não é a realidade em micro e pequenas empresas, segundo a maioria dos estudos. Neste sentido, a pesquisa justifica-se, pois é relevante estudar a utilização de artefatos gerenciais, por ser um fator importante associado à sobrevivência empresarial. A pesquisa pode ser classificada como descritiva quanto aos objetivos, qualitativa quanto à natureza e como levantamento quanto à técnica utilizada. Será realizada aplicação de questionários em micro e pequenas empresas da cidade de Cruz das Almas – BA. A relação de empresas será obtida junto ao setor de tributos da Prefeitura Municipal. Espera-se, a partir dos achados da pesquisa, diagnosticar a utilização de instrumentos gerenciais pelos gestores, especialmente após a pandemia. Os dados encontrados permitiram identificar quais são as ferramentas mais e menos utilizadas, quais os perfis de gestores que mais utilizam tais ferramentas e conseqüentemente discutir a relevância de tais instrumentos, com vistas a conscientizar o empresariado para a utilização de instrumentos de controle gerencial.

**Palavras-chave:** Contabilidade Gerencial. Contabilidade. Instrumentos gerenciais. Microempresas.