

## ESTUDO DE CASO: APLICAÇÃO DE GESTÃO INTEGRADA NA ENGENHARIA CIVIL E SEUS IMPACTOS NA OBRA

Igor Carvalho da Silva<sup>1</sup>; Paulo Henrique Silva dos Santos<sup>2</sup>

<sup>1</sup>Graduando em Engenharia Civil (UNIMAM), [igorcs90@hotmail.com](mailto:igorcs90@hotmail.com); <sup>2</sup>Professor do curso de engenharia (UNIMAM), Mestre em Engenharia Civil e Ambiental, [pauloenghenrique@gmail.com](mailto:pauloenghenrique@gmail.com);

Ao viver perante a quarta revolução industrial, na qual a integração entre organizações, processos e pessoas estão em seu foco, aumenta-se a necessidade de a engenharia acompanhar esse processo de modernização e revolucionar a gestão das obras, melhorando a organização, a comunicação, otimizando as tomadas de decisões e, por consequência, acelerando e aperfeiçoando o processo construtivo. A gestão integrada consiste basicamente em administrar os processos a partir do controle unificado de dados, pessoas e setores. Seus pilares básicos são: comunicação; motivação; treinamento e desenvolvimento; trabalho em equipe: conhecimento e competência. Dito isso, a gestão integrada permite a aplicação simultânea dos conceitos de Taylor (1856-1915), que obteve bons resultados através de capacitação, valorização e prêmios por produção, de Fayol (1841-1925), que obteve resultados com estrutura organizacional e, por fim, da obra de Mayo (1880-1949), que acreditava que o homem não trabalhava só por dinheiro, precisava também estar motivado. Dentro de um canteiro de obra, a ferramenta de gestão integrada tem diversas aplicabilidades, como controle de estoque de materiais, dados sobre produtividade, tomadas conjuntas de decisões, comunicação com colaboradores, fornecedores e clientes, tudo isso em tempo real, de forma transparente e precisa. O trabalho é um estudo de caso, com o objetivo de implantar e apontar os impactos da gestão integrada num canteiro de obras. O sistema será implantado e desenvolvido a partir de ferramentas simples e acessíveis, como celular e aplicativo de mensagem e aplicado seguindo conceitos e teorias administrativas. Ao acompanhar uma obra, serão registradas as principais interações entre pessoas e setores envolvidas na construção e o núcleo da gestão, mostrando como esse tipo de gestão pode reduzir custos, otimizar tomadas de decisões, evitar atrasos e custos elevados de materiais, aumentar a confiabilidade de clientes e colaboradores, dentre outros benefícios.

**Palavras-chave:** Gestão Integrada, Comunicação, Obra.