



## **GESTÃO DAS FUNÇÕES ADMINISTRATIVAS: PROPOSTA DE APLICAÇÃO EM UMA FARMÁCIA UNIVERSITÁRIA NO RECÔNCAVO DA BAHIA**

Vinycius Bastos de Almeida Silva<sup>1</sup>; João Luiz da Silva Casas<sup>2</sup>.

<sup>1</sup>Graduando em Administração (UNIMAM), UNIMAM, vinycius.famam@gmail.com;

<sup>2</sup>Doutorando em Administração (UFBA), Mestre em Gestão de Políticas Públicas e Segurança Social (UFRB); UNIMAM, casas.joao@gmail.com

O Conselho Federal de Farmácia salienta que a Farmácia Escola se trata de uma instituição organizacional, ou seja, um estabelecimento de saúde, que oferece a população procedimentos e serviços farmacêuticos, voltados para as famílias e aos estudantes. Partindo desse pressuposto, Júnior (2018) refere que a Farmácia Escola corrobora para a prática do ensino-aprendizagem, pesquisa e extensão e tem como objetivo estabelecer um perfil de profissional farmacêutico inovador, comprometido com a ética e com a transformação social. Deste modo, como as farmácias universitárias têm um papel primordial, tanto no âmbito acadêmico e social, faz-se necessário uma atenção maior, para que estas entidades consigam sobreviver financeiramente, para que venham desempenhar o seu papel enquanto organização. Dentro deste contexto, emergiu o interesse em investigar a gestão das funções administrativas aplicada a uma farmácia universitária, adotando como objetivo geral do estudo analisar como a aplicação das funções administrativas pode contribuir para a melhoria da saúde financeira de uma farmácia universitária. Ademais, como objetivos específicos, o trabalho propõe diagnosticar a performance administrativa/financeira da farmácia em estudo, identificar as oportunidades de melhoria dos processos gerenciais, e por fim propor um roteiro de implementação das melhorias na ótica metodológica da gestão das funções administrativas. No que tange os pressupostos metodológicos a pesquisa tem como característica ser exploratória e descritiva, quanto ao delineamento, define-se como estudo de caso, de natureza qualitativa. No que se refere ao instrumento de coleta de dados será por meio de uma entrevista semi-estruturada com funcionários e estagiários da farmácia. Dessa forma, os resultados esperados com essa pesquisa, são: diagnosticar como está a performance administrativa e financeira da farmácia em estudo, bem como identificar e apontar melhorias a instituição. Partindo dessa premissa, o estudo intenta contribuir com um roteiro de implementação das melhorias na ótica metodológica da gestão das funções administrativas.

**Palavras-chave:** Farmácia universitária. Funções administrativas. Roteiro de melhorias.