

PRÁTICAS DE GESTÃO DE CUSTOS LOGÍSTICOS NO FORNECIMENTO DE RAÇÃO ANIMAL: UM ESTUDO EM UMA EMPRESA DA CIDADE DE CASTRO ALVES – BA.

Teylon Victor Oliveira Santos¹; Leonardo Souza de Almeida².

¹Graduando em Contabilidade (FAMAM), FAMAM, teylon13@hotmail.com;

²Mestrando em Contabilidade (UFBA), FAMAM, Lsalmeida@uefs.br.

A logística é uma variável de grande importância para a gestão empresarial, especialmente em dias atuais. Diante de um mercado globalizado, a gestão dos custos associados às práticas logísticas tem se mostrado uma ferramenta de importância estratégica dentro das organizações, tornando-se um diferencial competitivo no mercado. A crescente demanda por qualidade de produto, atendimento, prazo de entrega mais rápido e num menor preço, tem levado as empresas a reavaliarem suas atividades logísticas, para que o mercado consumidor possa obter bens e serviços nas condições desejadas a qualquer hora e em qualquer lugar, por um preço justo. Este processo envolve uma análise profunda destas atividades e dos componentes de custos. Como resposta a esta demanda, a Contabilidade, através da Contabilidade de Custos e da Contabilidade Gerencial tem buscado de diversas formas auxiliar os gestores a melhor gerenciar os custos logísticos. No entanto, os gestores ainda não estão suficientemente esclarecidos sobre a problemática. O objetivo do estudo é identificar a percepção dos gestores quanto à relevância das práticas de gestão e controle dos custos logísticos e observar de que forma ela é utilizada no processo decisório de uma empresa de fornecedora de ração animal na cidade de Castro Alves-BA. Esta pesquisa, quanto aos objetivos, é caracterizada como descritiva, pois descreve ações executadas pela fábrica de ração animal na cidade de Castro Alves e sua gestão dos custos logísticos, desafios e dificuldades encontrada pelos gestores. Os dados serão levantados através de entrevista realizada junto aos gestores responsáveis pela logística na entidade. Adicionalmente será realizada observação, como meio de coleta, busca identificar aspectos gerais sobre os fluxos dos processos na empresa. De acordo com os resultados parciais, uma série de custos é recorrente no processo de mensuração e geram impactos no faturamento da empresa, destacando-se os custos de movimentação de materiais, custos de transporte, custos decorrentes do nível de serviço e custos da administração logística. Espera-se após a conclusão das análises, identificar os métodos frequentemente aplicados, assim como identificar pontos fortes e pontos fracos na execução de atividades relacionadas aos custos logísticos.

Palavras-chave: Gestão de custos. Logística. Contabilidade.